

見えない未来予想図を自らの力で描く！

【決算書の読み方と使い方 応用編】

利益計画策定のポイント

対面開催

日時 | 2024年11月6日(水) 10:00 - 17:00

ねらい

- 1 決算書を見て経営判断に役立てられるようになる
- 2 財務分析で自社の「長所」と「課題」を発見する
- 3 利益計画策定の具体的なポイントを学ぶ

WEBサイトから
お申込みください

IRC セミナー

検索

講師

株式会社ネットワーク経営広島

代表取締役社長

う し お ち あ き
生塩 千秋 氏

会計事務所勤務を経て、株式会社ネットワーク経営広島の取締役に就任。

その後、コンサルティング事業部長を務め、2018年4月より代表取締役社長に就任。

日本能率連盟創造経営コンサルタントの職にあり、財務、税務、組織診断の専門コンサルタントとして中小・中堅企業の改善を現場で指導している。



セミナー内容

I. 経営環境変化と戦略経営

～コロナ禍を超えてVUCAの時代到来～

II. 財務会計から管理会計へ

1. 財務分析→セグメント会計で要因の掘下げ

- 過去の経営のおさらいを財務分析で
- セグメント会計で要因解析

2. キャッシュフローの着眼点

- キャッシュフロー計算書の読み解き方
- キャッシュフロー改善の具体策

3. 損益分岐点算出方法と応用の仕方

- 変動費と固定費の区分別
- 損益分岐点算定と応用による目標設定

4. 生産性の把握、KPIで目標設定を具体化

- KGIとKPIで現場活性化
- 利益計画策定のステップと規範経常利益算定

5. 限界利益率改善のための商品や得意先構成の革新

- 利益最大化の仕組みと取り組みの順序
- 限界利益率は商品と得意先編成

6. 生産性の改善策

- 生産性向上のための稼働管理分析
- ロスの把握を定量的に

7. 固定費の縮減策

- 固定費の概念と区分別削減策
- ロスコストの見える化
- 人件費の有効利用策

8. 増収策による攻める市場の捉え方

- アンゾフの成長とマトリックスによる売上増大策
- 無形の資産である人材育成の方式

受講料 | IRC 会員 24,200円 (税込)

※お1人あたり | 会員以外 35,200円 (税込)

会場 | 松山センタービル1号館 3階会議室

(松山市三番町四丁目9番地5)

※昼食はご用意いたしません(会場内での飲食は可能です)



(会場地図)

お申込方法

- WEBサイトのお申込みフォームでお申込みください。
- 開催日前日までに請求書に記載の弊社口座にお振込みください。

留意事項

- キャンセルのご連絡は開催日の2営業日午後5時まで**にお願いいたします。**この時刻を過ぎてのキャンセルについては、受講料を返金いたしかねます**のでご了承ください。
- 定員になり次第、締め切らせていただきます。
- 最少催行人数に満たない場合は開催を中止することがございます。
- 同業者の方は申込みをお断りすることがございます。あらかじめご了承ください。
- 会場が変更した場合、受講者もしくは申込書責任者へメールでお知らせします。ホームページにも詳細を掲載いたしますので来場前に必ずご確認ください。

会場のご案内



松山センタービル1号館の
入り口からお入りください。

会場 | **松山センタービル1号館**
(松山市三番町四丁目9番地5)
※予告なく会場は変更になる場合がございます。

セミナーのお申込みからご受講までの流れ

お申込みはこちら 検索

1 いよぎん地域経済研究センター Webサイトトップページにアクセス

「セミナー・講演会」欄の「**セミナー情報を見る**」をクリックしてください。

2 各セミナー詳細ページにアクセス

各セミナータイトルからご興味のあるセミナーをお選びください。

※ **1** の「セミナー・講演会」欄からもお選びいただけます。

3 お申込み

各セミナー詳細ページにある「**Webでのお申込みはこちら**」をクリックし、必要事項を入力ください。

4 受付完了メールを受領

IRCビジネスセミナー担当者から「受付完了メール」をお送りします。
お申込み内容をご確認ください。

5 請求書と受講のご案内を受領

開催日の1か月前を目途に「請求書」と「セミナー受講のご案内」を受講者もしくは申込責任者様宛にお送りいたします。

受講料はセミナー開催日前日までに請求書記載の弊社口座にお振込みください。

なお、領収書の発行は省略し、銀行等の「振込受取書」を領収書に代えさせていただきます。

6 開催当日

開催時間の30分前より受付を始めます。
開催5分前より注意事項等の説明を始めますので、ご着席をお願いします。

お申込み・
問合せ先

株式会社いよぎん地域経済研究センター [担当 池内 / 阿部]

愛媛県松山市湊町4丁目4-3

セミナー受付専用 TEL 080-2770-1207 /E-mail seminar@iyoirc.co.jp

セミナー受講のご案内

当日持参物

筆記用具をお持ちください

会場所在地

会場：[松山センタービル1号館（伊予鉄総合企画株式会社）3階会議室](#)
(〒790-0003 愛媛県松山市三番町四丁目9番地5 松山センタービル1号館)



※「いよてつ総合企画株式会社」の看板が目印です。

お知らせ

《受付》

- ・当日は9:30から受付を行います。
- ・受付（9:30～）で会社名とお名前をお伝えください。

《昼食》

- ・昼食のご用意はございません。
- ・セミナー会場内でのご飲食は可能です。
- ・ゴミは各自でお持ち帰りください。
- ・近隣の飲食店につきましては[こちら](#)をご参考ください。→



《喫煙・休憩場所》

- ・会場建物6Fに喫煙スペース・自動販売機がございます。

《駐車場》

- ・駐車場はございませんので、お越しの際は公共交通機関のご利用をお願いします。
- ・近隣の駐車場につきましては、
「まつちかタウン」のホームページ等でご確認ください。→

<http://matsuchika-town.com/parking/>

